

Bijlage: Jaarverslag Raad van Toezicht

- De RvT vergaderde in 2023 8 keer met de bestuurder en 6 keer zelfstandig.
- De RvT stelde het auditplan vast en gaf goedkeuring aan het jaarverslag en de jaarrekening 2022, aan de strategie besteding van extra middelen 2023 (prijsindexactie van de Rijksuitkering) en aan het jaarplan en de begroting 2024.
- De RvT verleende de bestuurder bij haar aftreden decharge.
- De RvT benoemde Danielle van Schaik (formeel) en Jeanine ten Haaf als waarnemend-bestuurders en vervolgens Bianca Kingma als bestuurder van Lokalis.
- De RvT stelde het honorarium voor de RvT-leden voor 2023 en 2024 vast op €6.062 bruto per jaar.
- De RvT hanteert de Governance Code Zorg 2022 als richtlijn voor het toezichthouderschap.

Bestuurder Lokalis

2023 was het jaar waarin Marenne van Kempen, bestuurder vanaf de start van Lokalis, afscheid nam van de organisatie. Een belangrijke focus van de Raad van Toezicht, naast het goed en verantwoord afscheid nemen van de bestuurder, was dan ook het zorgdragen voor een geschikte opvolger.

Om een zorgvuldig wervingsproces te kunnen doorlopen en continuïteit te behouden, heeft de Raad van Toezicht zich tegelijkertijd op de korte termijn (waarneming) en de lange termijn (profiel bestuurder) gericht. De Raad ging daarover onder andere in gesprek met de bestuurder, directie, de OR en het MT van Lokalis. In die gesprekken zijn de gevolgen van het vertrek van de bestuurder geduid en kansen en risico's besproken.

Alles afwegende heeft de Raad van Toezicht ervoor gekozen om de directieleden Danielle van Schaik en Jeanine ten Haaf te benoemen als waarnemend bestuurders voor de periode mei tot en met september. Deze waarneming is daarna, in afstemming met de directie en de OR, verlengd tot december 2023. Een belangrijke afweging om te kiezen voor interne waarneming was continuïteit in het stevig doorzetten van de uitgezette koers, intern en extern.

Voor de werving van de bestuurder heeft de Raad van Toezicht zich laten ondersteunen door een wervingsbureau. Het gewenste profiel voor de bestuurder: iemand die vanuit visie in netwerkverband de transformatie verder brengt en die tevens de vertaalslag weet te maken naar operationalisering. De eerste wervingsronde leverde niet de gewenste kandidaat op, daarom is de werving na de zomer herstart. Met succes: de Raad van Toezicht heeft, na een positief advies van de OR, Bianca Kingma per 1 december benoemd als bestuurder van Lokalis. De Raad van Toezicht is ervan overtuigd dat zij vanuit haar ervaring, kennis en vaardigheden een bijdrage zal leveren aan het verstevigen en continueren van de positie van Lokalis.

Meerjarenstrategie

Eind 2024 loopt de huidige subsidieperiode van Lokalis af. In 2023 formuleerde de gemeente de uitgangspunten 2025-2035 voor de

buurteams (basiszorg) en ook onderdelen van de sociale basis. Vooruitlopend hierop en parallel hieraan dacht Lokalis na over het gewenste toekomstbeeld voor de stad en wat dat betekent voor de rol van Lokalis en de samenwerking met partners in de stad.

Tegelijkertijd veranderde in 2023 ook het financiële speelveld: zonder ingrijpen kampt de gemeente Utrecht met een in de komende jaren flink toenemend begrotingstekort, wat ook impact heeft op de Utrechtse uitvoeringsorganisaties en daarmee op de hulp aan en ondersteuning van inwoners van Utrecht.

Deze ontwikkelingen liepen als een tweede rode lijn door de vergaderingen heen. De Raad van Toezicht had een belangrijke rol als sparringpartner van de bestuurder en als toezichthouder. De Raad adviseerde bijvoorbeeld om inzichtelijk te maken wat de gevolgen zijn van het werken met minder middelen, voor de gezinnen en jongeren in de stad en voor de medewerkers van Lokalis. En om erop te sturen dat oplossingsrichtingen niet (vooral) financieel gedreven zijn, maar vanuit de inhoud blijven komen. De Raad van Toezicht ging ook zelf in gesprek met de wethouder Jeugd. In dat gesprek agendeerde de Raad – in lijn met de gesprekken met de bestuurder – onder meer het belang van het behoud van het Utrechts model (samenhang tussen sociale basis, basishulp en aanvullende hulp) en de verantwoordelijkheid van de gemeente en de noodzaak om vanuit visie (en realisme) keuzes te maken om de inhoudelijke opdracht en financiële taakstelling in lijn te brengen. Een ander aandachtspunt van de Raad van Toezicht was het komen tot goede afspraken om de risico's die gepaard gaan met het aflopen van de subsidieperiode te ondervangen.

Financiële realisatie

Ook de financiële realisatie stond regelmatig op de agenda van de RvT-vergadering. Lokalis sloot het boekjaar 2022 af met een tekort van € 765k, ten koste van het weerstandsvermogen. Naar aanleiding hiervan reflecteerde de Raad van Toezicht met de bestuurder en de accountant op de oorzaken van het tekort, zijn de beheersmaatregelen besproken en is er gestuurd op het weer opbouwen van het weerstandsvermogen. Door de prijsindexatie vanuit het Rijk lukte het om dat vermogen weer op het oude niveau te brengen.

Positie Raad van Toezicht

Samengevat was 2023 een jaar waarin veel gebeurde binnen en buiten de organisatie. De combinatie van het vertrek van de bestuurder, de waarneming door de directieleden, de aflopende subsidieperiode en het toewerken naar een nieuwe opdracht in een veranderende financiële werkelijkheid maakte dat de Raad van Toezicht zich bewust nabijer positioneerde. De frequentie van vergaderingen (zowel RvT als auditcommissie) ging omhoog en er was ook buiten de vergaderingen om regelmatig contact met de (waarnemend) bestuurders.

De focus van de Raad van Toezicht op bovenstaande betekent ook dat de Raad van Toezicht bewust een aantal activiteiten heeft uitgesteld, waaronder de werving van een zesde RvT-lid. De Raad van Toezicht pakt dit in 2024 weer op.

Lidmaatschap RvT	Nevenfuncties (2023)
Richard Andringa (voorzitter) <i>Remuneratiecommissie</i> 2014-2018 20218-2022 2022-heden	Secretaris-directeur van waterschap Vechtstromen Bestuurslid Stichting Schilthuisfonds Voorzitter programmaraad Atelier Overijssel
Jan van Leijenhorst <i>Auditcommissie</i> 2015-2019 2019-2023 2023-heden	Managing Consultant Berenschot (associé) Voorzitter ROCOV Provincie Utrecht Voorzitter NOVB-Consumentenoverleg Lid NOVB Directeurenoverleg Voorzitter bestuur Big Brother Big Sister Utrecht
Monica van Berkum (vicevoorzitter) op voordracht Ondernemingsraad <i>Remuneratiecommissie</i> 2015-2019 2019-2023 2023-heden	Lid kernteam Utrechtse Mensenrechten-coalitie Bestuurslid Stichting Social Image Oprichter en trekker van 'Het Migratieberaad' Lid adviesraad Associatie Wijkteams
Anne Maljers <i>Auditcommissie</i> 2017-2021 2021-heden	Directeur-bestuurder Samenwerkingsverband De Eem Bestuurslid Stichting Kinderen Karuna Jabalpur Vicevoorzitter RvT The Netherlands Helsinki Committee Vicevoorzitter Stichting Shiva (Spiritualiteit, HIV & Aids)
Abdessamad Bouabid 2021-heden	Universitair docent/onderzoeker Erasmus Universiteit Rotterdam Redactielid Tijdschrift Kwalon